

กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

RID

CoO: Chief of Operation



แนวทางการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการโครงการชลประทาน
ในฐานะ CoO กรมชลประทาน ระดับจังหวัด



กรมชลประทาน

คำนำ

แนวทางการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัด ในฐานะ CoO กรมชลประทาน ระดับจังหวัดนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ ๓๔๑/ ๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ เรื่องมอบหมายการปฏิบัติราชการของบุคลากรในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดเพื่อสนองนโยบายการบูรณาการงานภาคเกษตรของจังหวัดอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เนื่องจาก กรมชลประทาน เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่มีโครงสร้างการบริหารราชการแผ่นดิน ส่วนกลาง ซึ่งมีการจัดตั้งสำนักงานของส่วนราชการส่วนกลางอยู่ในพื้นที่ทุกจังหวัดด้วย เพื่อให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ มีความเข้าใจชัดเจนถึงบริบทความเชื่อมโยงเชิงนโยบายที่สำคัญ และแนวทาง วิธีการในการปฏิบัติงานเชิงบูรณาการตามเจตนารมณ์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อันจะส่งผลประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนงานภาคเกษตรตามนโยบายที่สำคัญให้เกิดภาพความสำเร็จจากความร่วมมือ สนับสนุนกัน ทั้งใน ส่วนของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมไปถึงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กองแผนงาน กรมชลประทาน

๘ มิถุนายน ๒๕๖๑

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
๑. บทนำ	๑
๑.๑ ที่มาและความสำคัญ	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ผลสำเร็จที่คาดหวัง	๒
๒. งาน/ภารกิจที่ต้องดำเนินการขับเคลื่อน	๒
๒.๑ นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	๒ - ๓
๒.๒ การแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่	๓
๒.๒.๑ การแก้ไขปัญหาการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร	๓
๒.๒.๒ การแก้ไขปัญหาในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน	๓
๓. กลไกการขับเคลื่อน	๓
๓.๑ การบริหารงานระดับนโยบาย	๓
๓.๒ การขับเคลื่อนในพื้นที่	๔ - ๕
๔. ภาพรวมแนวทางการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของ CoO และ OT	
๔.๑ แนวทางการปฏิบัติงานของ Chief of Operation	๖ - ๑๑
๔.๒ แนวทางการปฏิบัติของ Operation Team	๑๒ - ๑๗
๔.๓ การเตรียมความพร้อมเพื่อความสำเร็จของ CoO กรมชลประทาน	๑๘ - ๒๐
๔.๔ กลไกการปฏิบัติของผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัดตามแนวทางการบูรณาการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด	๒๐ - ๒๑
ภาคผนวก ก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน	๒๓ - ๒๔
ภาคผนวก ข แผนภาพความเชื่อมโยงกลไกการดำเนินการตามนโยบายสำคัญ	๓๑ - ๓๔

๑. บทนำ

๑.๑ ที่มาและความสำคัญ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายให้ปรับระบบการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานในการพัฒนาการเกษตร ทั้งงานนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) และการแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่ (Area Based) โดยยังคงดำเนินการตามนโยบายสำคัญที่ได้มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง และให้ยึดหลัก ๓ ต. (ต่อ – เดิม – แต่ง) ได้แก่

- ต่อ : นำนโยบายเดิมที่ทำอยู่แล้ว ได้ผลดี และเกิดประโยชน์มาทำต่อ และขยายผลให้ครอบคลุมทั้งประเทศ

- เดิม : งานที่ทำอยู่แล้วควรจะเพิ่มเติมอะไรที่จำเป็นเข้าไป เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

- แต่ง : โครงการเดิมที่ไม่ดี/ไปต่อไม่ได้ให้นำมาปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง/บูรณาการกันให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายให้ข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ปรับความคิดและปรับบทบาท ในการทำงาน โดยยึดหลัก “การตลาดนำการผลิต” โดยตลาดจะกำหนดว่าต้องการสินค้าอะไร ปริมาณเท่าใด หากเกษตรกรผลิตได้ตรงกับความต้องการของตลาดจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม ส่วนข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องบูรณาการการทำงานร่วมกัน ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้เป็น “ทีมเกษตรและสหกรณ์” ที่เข้มแข็ง เพื่อทำหน้าที่เชื่อมโยงนโยบายและโครงการสำคัญของกระทรวงเกษตรฯ และรัฐบาล กับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาคเอกชน และภาคประชาสังคม โดยสามารถวิเคราะห์ สถานการณ์การเกษตรในพื้นที่เข้าใจปัญหาของเกษตรกร สามารถชี้เป้าการผลิตให้เกษตรกร ส่งเสริมการแปรรูปผลผลิต/พัฒนาผลิตภัณฑ์ และวางแผนการตลาดให้เกษตรกร ต้องรู้จริงทำจริง ทุ่มเทและมุ่งมั่นในการทำงาน สู่เป้าหมายความสำเร็จเดียวกัน

หากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการปรับแนวทางการปฏิบัติงาน และปรับแนวคิด/บทบาทของข้าราชการตามที่กล่าวมาข้างต้น จะส่งผลให้การพัฒนาการเกษตรประสบความสำเร็จ เกษตรกรหลุดพ้นจากความยากจน เกิดสังคมและชุมชนเกษตรแบบพอเพียงทั่วทั้งประเทศ มีระบบสหกรณ์/วิสาหกิจชุมชนที่เข้มแข็ง นำไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนแก่เกษตรกรไทย โดยมีกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นที่ปรึกษาของเกษตรกร

การปรับแนวทางและบทบาทของข้าราชการจะประสบความสำเร็จได้ จำเป็นต้องมีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ โดยเฉพาะในระดับพื้นที่ซึ่งเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานใกล้ชิดกับเกษตรกร และเนื่องจากผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัด ได้รับมอบหมายให้เป็นหัวหน้าทีมปฏิบัติการในระดับพื้นที่ ดังนั้น กรมชลประทานจึงได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติงาน Chief of Operation และ Operation Team เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานต่อไป

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้ CoO กรมชลประทานมีแนวทางในการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และการแก้ไขปัญหาการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ

๒) เพื่อให้เกิดการบูรณาการการทำงานของทุกภาคส่วน ทั้งกับหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรฯ และหน่วยงานภายนอก รวมทั้งมีกลไกในการพัฒนาการเกษตรในพื้นที่อย่างเป็นระบบ

๑.๓ ผลสำเร็จที่คาดหวัง

๑) งานตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด เกิดประโยชน์กับเกษตรกร และปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อเกษตรกรและภาคการเกษตรได้รับการแก้ไข

๒) เกิดเครือข่ายที่เข้มแข็งในพื้นที่ มีการบูรณาการการทำงาน มีความพร้อมในการรับมือ และจัดการกับปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. งาน/ภารกิจที่ต้องดำเนินการขับเคลื่อน

งาน/ภารกิจที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มอบหมายให้คณะกรรมการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation : CoO) และคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team : OT) รับผิดชอบในการดำเนินการประกอบด้วย ๒ ส่วนหลักคือ การขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ และการแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่

๒.๑ นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประกอบด้วยงานนโยบายสำคัญจำนวน ๑๕ นโยบาย ซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดหน่วยงานเจ้าภาพ หน่วยงานสนับสนุน/ร่วมดำเนินการ และมีการบูรณาการการทำงาน/งบประมาณ รวมทั้งมีระบบการติดตามและรายงานในช่วง ๑ - ๒ ปีที่ผ่านมา สำหรับการดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จะยังคงดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว นโยบายสำคัญทั้ง ๑๕ นโยบายและหน่วยงานเจ้าภาพ มีดังนี้

๑) การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	กรมชลประทาน
๒) การจัดระเบียบประมงให้เป็นไปตามมาตรฐาน	กรมประมง
๓) แผนการผลิตและการตลาดข้าวครบวงจร	กรมการค้าข้าว
๔) การช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร	กรมส่งเสริมสหกรณ์
๕) การพัฒนาสถาบันเกษตรกรรูปแบบประชารัฐ	กรมส่งเสริมสหกรณ์
๖) การส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าและการใช้เครื่องจักรกลทางการเกษตรทดแทนแรงงาน	กรมส่งเสริมสหกรณ์
๗) ธนาคารสินค้าเกษตร	กรมส่งเสริมสหกรณ์
๘) เกษตรอินทรีย์	กรมวิชาการเกษตร
๙) ระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่	กรมส่งเสริมการเกษตร
๑๐) ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	กรมส่งเสริมการเกษตร
๑๑) การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer	กรมส่งเสริมการเกษตร
๑๒) บริหารจัดการพื้นที่เกษตรตามแผนที่การเกษตรเชิงรุก (Zoning by Agri-Map)	กรมพัฒนาที่ดิน

๑๓) การส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่	สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๑๔) ตลาดสินค้าเกษตร	องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
๑๕) การพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรสู่มาตรฐาน (GAP)	สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ

๒.๒ การแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่

๒.๒.๑ การแก้ไขปัญหาการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร

เป็นปัญหาที่เกิดขึ้นโดยทั่วไปในการผลิตและในบางกรณีสามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ เช่น ต้นทุนการผลิตสูง ผลผลิตต่อไร่ต่ำ การปลูกพืชในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม สินค้าเกษตรไม่มีคุณภาพ/มาตรฐาน ผลผลิตล้นตลาด ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ/ไม่แน่นอน เกษตรกรไม่มีแหล่งจำหน่ายผลผลิต เกษตรกรขาดเทคโนโลยี/องค์ความรู้/ข้อมูลข่าวสาร ฯลฯ ปัญหาดังกล่าวสามารถป้องกันและแก้ไขได้หากมีการบริหารจัดการที่ดี และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงการตลาด มีการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การแปรรูป/พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และการตลาด มีการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ตลอดจนการสร้างอาชีพเสริมเพื่อลดความเสี่ยง แก้ไขปัญหาในการประกอบอาชีพ และสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรซึ่งเป็นภารกิจสำคัญที่คณะฯ CoO และคณะฯ OT ต้องดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒.๒ การแก้ไขปัญหาในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

เป็นปัญหาที่ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้อย่างชัดเจน แต่ถ้ามีระบบการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์ในพื้นที่และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน จะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันทั่วถึง ซึ่งจะช่วยบรรเทาความเสียหาย/ความเดือดร้อนของเกษตรกรได้ ลักษณะของปัญหาในกรณีฉุกเฉิน ได้แก่ ปัญหาภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย และศัตรูพืชระบาด รวมถึงปัญหาเฉพาะเหตุการณ์ในพื้นที่ เช่น การขายปุ๋ยปลอม สารเคมีการเกษตร และเมล็ดพันธุ์พืชที่ไม่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกร รวมทั้งการหลอกลวงเกษตรกรในรูปแบบอื่นๆ ที่ทำให้เกษตรกรได้รับความเดือดร้อนและความเสียหาย

๓. กลไกการขับเคลื่อน

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกระทรวงฯ ประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ การบริหารงานระดับนโยบาย และการขับเคลื่อนในพื้นที่ แต่ละส่วนมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

๓.๑ การบริหารงานระดับนโยบาย : คณะกรรมการบริหารการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาภาคเกษตร

- ๑) ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ
- ๒) รองอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นเลขานุการคณะกรรมการร่วม

๓.๒ การขับเคลื่อนในพื้นที่

การขับเคลื่อนในพื้นที่ ประกอบด้วย ๒ ฝ่าย คือฝ่ายอำนวยการ และฝ่ายปฏิบัติการ

๓.๒.๑ ฝ่ายอำนวยการ : คณะอนุกรรมการพัฒนาเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

- ๑) ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธาน
- ๒) เกษตรและสหกรณ์จังหวัด เป็นเลขานุการ

๓.๒.๒ ฝ่ายปฏิบัติการ

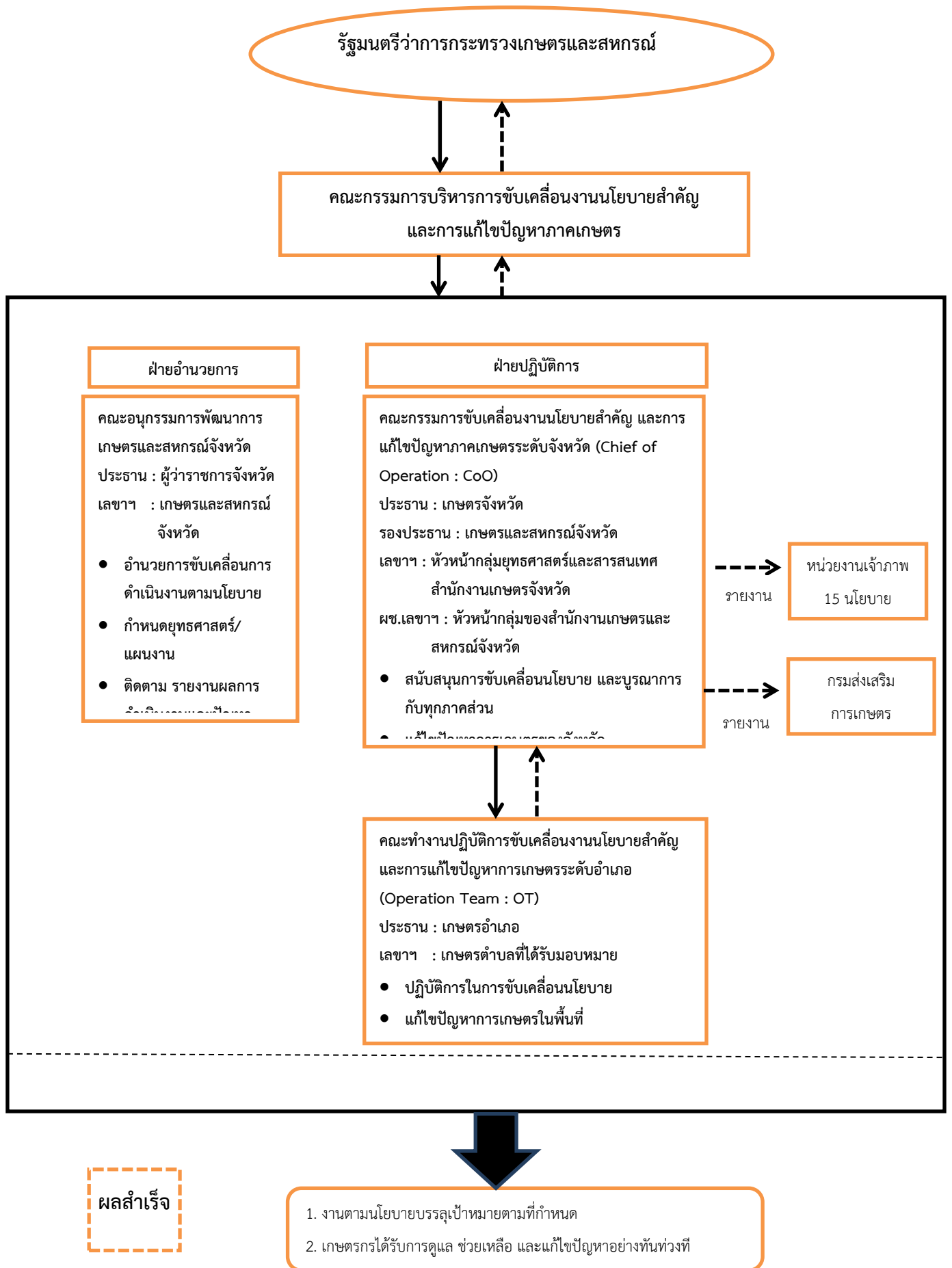
๑) คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร ระดับจังหวัด (Chief of Operation)

- ๑.๑) เกษตรจังหวัด เป็นประธานกรรมการ
- ๑.๒) เกษตรและสหกรณ์จังหวัด เป็นรองประธานกรรมการ
- ๑.๓) หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการ
- ๑.๔) หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และสารสนเทศของสำนักงานเกษตรจังหวัด เป็นเลขานุการ
- ๑.๕) หัวหน้ากลุ่มของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ที่ได้รับมอบหมาย เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

๒) คณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาการเกษตร ระดับอำเภอ (Operation Team)

- ๒.๑) นายอำเภอ เป็นที่ปรึกษา
- ๒.๒) เกษตรอำเภอ เป็นประธานคณะทำงาน
- ๒.๓) ผู้แทนนายอำเภอ เป็นรองประธานคณะทำงาน
- ๒.๔) หัวหน้าส่วนราชการระดับอำเภอ หรือเทียบเท่าของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ที่ได้รับมอบหมาย เป็นคณะทำงาน
- ๒.๕) นายกองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้แทน เป็นคณะทำงาน
- ๒.๖) เกษตรตำบลที่ได้รับมอบหมาย เป็นคณะทำงานและเลขานุการ (รายละเอียดตามภาคผนวก ก)

จากกลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานในแต่ละระดับตามที่กล่าวมาข้างต้น สรุปเป็นภาพรวมการปฏิบัติงานของ ของ Chief of Operation และ Operation Team ตามแผนภาพดังนี้



๔. ภาพรวมแนวทางการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของ CoO และ OT

๔.๑ แนวทางการปฏิบัติงานของ Chief of Operation

เพื่อให้ผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัดในฐานะ CoO กรมชลประทานได้ทราบแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอำนาจการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation : CoO) ซึ่งประกอบด้วย ๖ ขั้นตอนหลัก ได้แก่

- (๑) การเตรียมการ
- (๒) วิเคราะห์ข้อมูล/สถานการณ์
- (๓) จัดทำแผนการขับเคลื่อน
- (๔) ดำเนินการตามแผน
- (๕) กำกับ ติดตาม สนับสนุน แก้ไขปัญหา
- (๖) การรายงาน

โดยภายใต้แต่ละขั้นตอนหลักได้กำหนดขั้นตอนย่อยหรือวิธีการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวสามารถปรับรวมหรือดำเนินการไปพร้อมกันที่หลายขั้นตอนได้ โดยให้พิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่และคำนึงถึงผลสำเร็จของงานเป็นสำคัญ รายละเอียดการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนมีดังนี้

การเตรียมการ

๑. ประสาน/รวบรวมรายชื่อ CoO และ OT

๑.๑ ประสาน/รวบรวมรายชื่อผู้แทนของทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตามคำสั่งแต่งตั้งคณะฯ CoO และคณะฯ OT

๑.๒ ตรวจสอบและจัดทำบัญชีรายชื่อแนบท้ายคำสั่งแต่งตั้งคณะฯ CoO

๑.๓ แจ้งคำสั่งและรายชื่อผู้แทนในคณะฯ CoO ให้หน่วยงาน/ผู้เกี่ยวข้องทราบ

๒. จัดส่งรายชื่อของคณะฯ OT ให้สำนักงานเกษตรอำเภอ

๒.๑ ตรวจสอบและจัดทำบัญชีรายชื่อแนบท้ายคำสั่งแต่งตั้งคณะฯ OT

๒.๒ แจ้งคำสั่งและรายชื่อผู้แทนในคณะฯ OT ให้สำนักงานเกษตรอำเภอ

๓. ชี้แจงทำความเข้าใจแก่คณะฯ CoO

๓.๑ จัดประชุมชี้แจง/ทำความเข้าใจแก่คณะฯ CoO

๓.๒ ประเด็นสำคัญในการชี้แจง ได้แก่

- ๑) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานทุกระดับ พร้อมด้วยบทบาทหน้าที่
- ๒) คู่มือการปฏิบัติงานของ Chief of Operation และ Operation Team
- ๓) สารสำคัญของนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๑๕ นโยบาย

๓.๓ งบประมาณในการจัดประชุมคณะฯ CoO เบิกจ่ายจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์

จังหวัด

๔. มอบหมาย CoO รับผิดชอบในการกำกับดูแลคณะฯ OT แต่ละอำเภอ

๔.๑ กำหนดให้มี CoO รับผิดชอบในการประสานงาน กำกับดูแล และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะฯ OT ในแต่ละอำเภอ

๔.๒ CoO ศึกษาทำความเข้าใจข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะฯ OT ที่อยู่ในความรับผิดชอบ และเตรียมการในดำเนินงานร่วมกัน

ผลสำเร็จ : คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

วิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์

๕. ประชุมหารือร่วมกับพาณิชย์จังหวัด ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๕.๑ ประสานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดดำเนินการจัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เช่น พาณิชย์จังหวัด ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตรในจังหวัด

๕.๒ ประสาน/รวบรวมข้อมูลที่ต้องใช้ในการประชุมหารือ

- ๑) สถานการณ์การผลิตสินค้าเกษตรสำคัญของจังหวัด
- ๒) สถานการณ์ด้านการตลาด
- ๓) ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อเกษตรกรและการพัฒนาการเกษตร
- ๔) แผนพัฒนาการเกษตรของจังหวัด
- ๕) นโยบายที่เกี่ยวข้อง
- ๖) อื่นๆ

๖. วิเคราะห์ข้อมูล ปัญหา และสถานการณ์การผลิต/การตลาด

๖.๑ ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลและสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตรในจังหวัด

๖.๒ วิเคราะห์ปัญหาที่อาจจะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรและการพัฒนาการเกษตร

๖.๓ วิเคราะห์สถานการณ์หรือกรณีฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายในพื้นที่

๖.๔ นำนโยบายมาประกอบการวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลอื่นๆ

๗. สรุป Demand – Supply และปัญหาการเกษตรของจังหวัด

๗.๑ นำผลจากการวิเคราะห์มาประมวลและจัดทำสรุปข้อมูลการผลิต (Supply) และความต้องการของตลาด (Demand) สินค้าเกษตรของจังหวัด

๗.๒ สรุปประเด็นที่เป็นปัญหาการเกษตร ทั้งปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาการเกษตร และปัญหาในกรณีฉุกเฉินที่สร้างความเสียหายแก่เกษตรกร

๗.๓ จัดเตรียมข้อมูลในรูปแบบที่พร้อมสำหรับใช้ประกอบการจัดทำขับเคลื่อนการดำเนินงาน

ผลสำเร็จ : มีข้อมูลความต้องการสินค้าเกษตร (Demand) ปริมาณผลผลิต (Supply) และปัญหาการเกษตรของจังหวัด

จัดทำแผนการขับเคลื่อน

๘. จัดทำแผนบูรณาการขับเคลื่อน ๑๕ นโยบาย

๘.๑ นำแผนการดำเนินงาน ๑๕ นโยบาย มาจัดทำเป็นแผนบูรณาการเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนในระดับจังหวัด

๙. จัดทำแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตรของจังหวัด

๙.๑ จัดทำแผน/มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการเกษตร โดยยึดหลัก “การตลาดนำการผลิต” และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร

๙.๒ จัดทำแผน/แนวทางปฏิบัติในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจนในระดับจังหวัด

๑๐. จัดระบบการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์

๑๐.๑ จัดให้มีการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์ด้านการเกษตรของจังหวัด เพื่อให้มีการรายงานและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที

๑๐.๒ ให้ทุกหน่วยงานมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของหน่วยงาน และสร้างเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงการทำงานในทุกระดับ

๑๐.๓ จัดระบบการติดต่อสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นหน่วยงานหลักที่จะต้องแก้ไขปัญหา สามารถเข้าไปแก้ไขปัญหาได้ทันที ซึ่งจะส่งผลในทางจิตวิทยาให้เกิดการยอมรับในการปฏิบัติงานในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑๐.๔ สื่อสาร/ทำความเข้าใจ/ซักซ้อม แก่เครือข่ายและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

ผลสำเร็จ : มีแผนขับเคลื่อนนโยบายกระทรวงเกษตรฯ ทั้ง ๑๕ นโยบาย และแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตรของจังหวัด

ดำเนินการตามแผน

๑๑. ดำเนินการตามแผนบูรณาการขับเคลื่อน ๑๕ นโยบาย

๑๑.๑ ผู้ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตามแผนในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดย

๑) ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพ ๑ นโยบาย : ให้ดำเนินการตามกิจกรรมในส่วนของกรมฯ และประสาน/สนับสนุน/บูรณาการการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ร่วมดำเนินการ เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนด

๒) ในฐานะหน่วยงานร่วมดำเนินการ : ให้ดำเนินการตามกิจกรรมในส่วนของกรมฯ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานเจ้าภาพ

๓) ในฐานะผู้ประสานการขับเคลื่อนทุกนโยบาย : ต้องรู้สถานการณ์การดำเนินงานของทุกนโยบาย และประสาน/สนับสนุน/อำนวยความสะดวก ให้การปฏิบัติงานเกิดผลสำเร็จ

๑๑.๒ ประสานและแสวงหาความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เพื่อขับเคลื่อนทุกนโยบายของกระทรวงเกษตรฯ ที่ดำเนินการในพื้นที่จังหวัด

๑๒. ดำเนินการตามแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตร

๑๒.๑ ผู้ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตามแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตร

๑๒.๒ กรณีเกิดปัญหา ให้ดำเนินการแก้ไขปัญหาให้เบ็ดเสร็จในพื้นที่

๑๒.๓ หากเป็นปัญหาที่ไม่สามารถแก้ไขได้ในระดับพื้นที่ ให้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าไปดำเนินการแก้ไข โดยให้ CoO

๑) ประสานให้คณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ซึ่งมีผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธาน พิจารณาแก้ไข

๒) ผู้แทนของแต่ละหน่วยงานในคณะฯ CoO ประสานหน่วยงานต้นสังกัดในส่วนกลางโดยตรง

๓) กรณีปัญหาในส่วนของ ชป. ให้แจ้งกองแผนงาน เพื่อประสานให้กอง/สำนักที่เกี่ยวข้องเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหา

ผลสำเร็จ : การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงฯ และแก้ไขปัญหาลงไปเป็นไปตามแผนที่กำหนด

การกำกับ ติดตาม สนับสนุน แก้ไขปัญหา

๑๓. กำกับ ติดตามการปฏิบัติงาน ของคณะทำงาน OT

๑๓.๑ ตามปกติจะกำหนดให้มีการประชุมคณะฯ CoO เป็นประจำทุกเดือน เพื่อกำกับติดตามการดำเนินงาน และรับทราบปัญหาอุปสรรคเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างทันท่วงที

๑๓.๒ ใช้ช่องทางต่างๆ ในการติดตามการผ่านเวทีพบปะเครือข่ายตามแผนงานปกติ และใช้เครือข่าย Social Media เป็นต้น

๑๓.๓ CoO ที่รับผิดชอบแต่ละอำเภอ กำกับ ติดตาม การปฏิบัติงานของคณะฯ OT ที่อยู่ในความรับผิดชอบ

๑๔. สนับสนุนและช่วยแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานของคณะฯ OT

๑๔.๑ คณะฯ CoO อำนวยความสะดวก และจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนการปฏิบัติงาน

๑๔.๒ ช่วยแก้ไขปัญหาลงไปและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ผลสำเร็จ : คณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหการเกษตร ระดับอำเภอ (Operation Team) สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การรายงาน

๑๕. รายงานผลการดำเนินงาน

๑๕.๑ กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้แบบฟอร์ม/รูปแบบการรายงานตามที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

๑๕.๒ หน่วยงานเจ้าภาพรวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของแต่ละนโยบายส่งให้คณะฯ CoO และให้คณะฯ CoO ประเมิน/วิเคราะห์ และจัดส่งให้

เกษตร

๑) คณะกรรมการบริหารการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาค

๒) หน่วยงานเจ้าภาพ ๑๕ นโยบาย

๓) กองแผนงาน กรมชลประทาน

๑๕.๓ ให้กองแผนงานรวบรวม/ประมวล/สรุปภาพรวม เสนอกรมฯ

๑๖. สรุปบทเรียนเพื่อนำไปขยายผลและปรับปรุงการดำเนินงาน

๑๖.๑ สรุปบทเรียนที่ได้จากการดำเนินงาน ทั้งกรณีที่ประสบความสำเร็จและกรณีที่มีปัญหา

๑๖.๒ นำผลที่ได้มาขยายผลและปรับปรุงการดำเนินงานในระยะต่อไป

ผลสำเร็จ : ๑. งานตามนโยบายในความรับผิดชอบของจังหวัดบรรลุตาม
เป้าหมาย

๒. เกษตรกรได้รับการดูแล ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาอย่าง
ทันทั่วถึง

จากรายละเอียดการดำเนินงานของคณะฯ CoO ตามที่กล่าวมาข้างต้น สรุปเป็นภาพรวมของ
แนวทาง การปฏิบัติงานของคณะฯ CoO ดังแผนภาพต่อไปนี้

แนวทางการปฏิบัติงานของ Chief of Operation



๔.๒ แนวทางการปฏิบัติงานของ Operation Team

เพื่อให้ผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัดได้ทราบแนวทางการปฏิบัติงานของคณะทำปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team : OT) ซึ่งประกอบด้วย ๖ ขั้นตอนหลัก ได้แก่

- (๑) การเตรียมการ
- (๒) วิเคราะห์ข้อมูล/สถานการณ์
- (๓) จัดทำแผนการขับเคลื่อน
- (๔) ดำเนินการตามแผน
- (๕) ติดตาม สนับสนุน และแก้ไขปัญหา
- (๖) การรายงาน

ซึ่งภายใต้แต่ละขั้นตอนหลักได้กำหนดขั้นตอนย่อยหรือวิธีการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวสามารถปรับรวม หรือดำเนินการไปพร้อมกันที่หลายขั้นตอนได้ โดยให้พิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่และคำนึงถึงผลสำเร็จของงานเป็นสำคัญ รายละเอียดการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนมีดังนี้

การเตรียมการ

๑. รวบรวมรายชื่อผู้แทนตามคำสั่งแต่งตั้งคณะฯ OT

๑.๑ รวบรวมรายชื่อผู้แทนของทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตามคำสั่งแต่งตั้งคณะฯ OT

๑.๒ ตรวจสอบ/ยืนยันรายชื่อ และจัดทำบัญชีรายชื่อแนบท้ายคำสั่งแต่งตั้งคณะฯ OT

๑.๓ แจกคำสั่งและรายชื่อผู้แทนในคณะฯ CoO ให้หน่วยงาน/ผู้เกี่ยวข้องทราบ

๒. ชี้แจงทำความเข้าใจแก่คณะฯ OT

๒.๑ จัดประชุมชี้แจง/ทำความเข้าใจแก่คณะฯ OT

๒.๒ ประเด็นสำคัญในการชี้แจง ได้แก่

๑) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานทุกระดับ พร้อมด้วยบทบาทหน้าที่

๒) คู่มือการปฏิบัติงานของ Chief of Operation และ Operation Team

๓) สารสำคัญของนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ดำเนินการในพื้นที่อำเภอ

๓. เตรียมความพร้อมของเครือข่ายการปฏิบัติงานในพื้นที่

๓.๑ รวบรวมและตรวจสอบเครือข่ายในพื้นที่ เช่น สถาบันผู้ใช้น้ำ กลุ่มผู้ใช้น้ำ Smart Farmer และ Young Smart Farmer เป็นต้น

๓.๒ พิจารณากำหนดวิธีการปฏิบัติการฉุกเฉินเพื่อแก้ไขปัญหาในกรณีที่เกิดเหตุการณ์เร่งด่วน/ฉุกเฉิน

๓.๓ ชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานแก่เครือข่าย

๔. สื่อสาร/สร้างการรับรู้แนวทางการปฏิบัติงาน

๔.๑ สื่อสารและสร้างการรับรู้แก่ผู้เกี่ยวข้อง ทั้งคณะฯ OT เครือข่าย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๔.๒ ตอบข้อซักถาม/ให้คำอธิบายเพิ่มเติมในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติงาน

ผลสำเร็จ : คณะทำงานปฏิบัติงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team) และเครือข่ายมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

วิเคราะห์ข้อมูล/สถานการณ์

๕. ประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๕.๑ ประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

๕.๒ ประสาน/รวบรวม/จัดเตรียมข้อมูลที่ต้องใช้ในการประชุมหารือ

๑) สถานการณ์การผลิตสินค้าเกษตรสำคัญของอำเภอ

๒) สถานการณ์ด้านการตลาด

๓) ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรกรรม

๔) แผนพัฒนาการเกษตรของอำเภอ

๕) นโยบายที่เกี่ยวข้อง

๖) อื่นๆ

๖. วิเคราะห์ข้อมูล ปัญหา และสถานการณ์การเกษตรของอำเภอ

๖.๑ ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลและสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตรของอำเภอ

๖.๒ วิเคราะห์ปัญหาที่อาจจะส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรกรรม

๖.๓ วิเคราะห์สถานการณ์หรือกรณีฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายในพื้นที่

๖.๔ นำนโยบายมาประกอบการวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลอื่นๆ

๗. กำหนดทิศทาง/เป้าหมายการขับเคลื่อนและแก้ไขปัญหาการเกษตรของอำเภอ

๗.๑ นำผลจากการวิเคราะห์มาประมวลและจัดทำสรุปข้อมูลการผลิต (Supply) และความต้องการของตลาด (Demand) สินค้าเกษตรของจังหวัด

๗.๒ สรุปประเด็นที่เป็นปัญหาการเกษตร ทั้งปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาการเกษตร และปัญหาในกรณีฉุกเฉินที่สร้างความเสียหายแก่เกษตรกร

๗.๓ กำหนดทิศทาง/เป้าหมายการขับเคลื่อนและแก้ไขปัญหาการเกษตร และจัดเตรียมข้อมูล ในรูปแบบที่พร้อมสำหรับใช้ประกอบการจัดทำแผนการดำเนินงาน

ผลสำเร็จ : มีข้อมูลความต้องการสินค้าเกษตร (Demand) ปริมาณผลผลิต (Supply) และปัญหาการเกษตรของอำเภอ

จัดทำแผนขับเคลื่อน

๘. จัดทำแผนบูรณาการการขับเคลื่อนงานนโยบาย

๘.๑ นำแผนการดำเนินงานนโยบายที่ดำเนินการในพื้นที่อำเภอ มาจัดทำเป็นแผนบูรณาการเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนในระดับอำเภอ

๘.๒ ให้มีการบูรณาการสู่การปฏิบัติให้ได้ และควรรู้ประเด็นสำคัญของแต่ละนโยบาย การดำเนินการของหน่วยงานเจ้าภาพว่าดำเนินการไปแล้วมาก/น้อยเพียงใดและจะต้องดำเนินการต่อไปอย่างไร

๙. จัดทำแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตรของอำเภอ

๙.๑ จัดทำแผน/มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการเกษตรของอำเภอ โดยยึดหลัก “การตลาดนำการผลิต” และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร

๙.๒ จัดทำแผน/แนวทางปฏิบัติในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจนในระดับอำเภอ

๑๐. จัดระบบการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์ในพื้นที่

๑๐.๑ จัดระบบการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์ในพื้นที่ ทั้งระดับอำเภอ ตำบล หมู่บ้าน/ชุมชน เพื่อให้มีการรายงานและแก้ไขปัญหาย่างทันท่วงที

๑๐.๒ ให้ทุกหน่วยงานมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของหน่วยงาน และสร้างเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงการทำงานในทุกระดับ

๑๐.๓ จัดระบบการติดต่อสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นหน่วยงานหลักที่จะต้องแก้ไขปัญหา สามารถเข้าไปแก้ไขปัญหาได้ทันที ซึ่งจะส่งผลในทางจิตวิทยาให้เกิดการยอมรับในการปฏิบัติงานในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๔ สื่อสาร/ทำความเข้าใจ/ซักซ้อม แก่เครือข่ายและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

**ผลสำเร็จ : มีแผนบูรณาการขับเคลื่อนงานนโยบาย และแผน/มาตรการแก้ไข
ปัญหา การเกษตร ของอำเภอ**

ดำเนินการตามแผน

๑๑. ดำเนินการตามแผนขับเคลื่อนงานนโยบาย

๑๑.๑ ผู้ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตามแผนในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดย

๑) ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพ ๑ นโยบาย : ให้ดำเนินการตามกิจกรรมในส่วนของการฯ และประสาน/สนับสนุน/บูรณาการการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ร่วมดำเนินการ เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนด

๒) ในฐานะหน่วยงานร่วมดำเนินการ : ให้ดำเนินการตามกิจกรรมในส่วนของการฯ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานเจ้าภาพ

๓) ในฐานะผู้ประสานการขับเคลื่อนทุกนโยบาย : ต้องรู้สถานการณ์การดำเนินงานของทุกนโยบาย และประสาน/สนับสนุน/อำนวยความสะดวก ให้การปฏิบัติงานเกิดผลสำเร็จ

๑๑.๒ ประสานและแสวงหาความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เพื่อขับเคลื่อนทุกนโยบายที่ดำเนินการในพื้นที่อำเภอให้เกิดผลสำเร็จ

๑๒. ดำเนินการตามแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตร

๑๒.๑ ผู้ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตามแผน/มาตรการแก้ไขปัญหาการเกษตร
๑๒.๒ กรณีเกิดปัญหา ให้ดำเนินการแก้ไขปัญหาให้เบ็ดเสร็จในพื้นที่อำเภอ
๑๒.๓ หากเป็นปัญหาที่ไม่สามารถแก้ไขได้ในระดับพื้นที่ ให้รายงานคณะฯ CoO เพื่อประสานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าไปดำเนินการแก้ไข

๑๓. ชุดปฏิบัติการเฉพาะกิจดำเนินการแก้ไขปัญหาในสถานการณ์ฉุกเฉิน

๑๓.๑ ประสานกับเครือข่ายเฝ้าระวังในพื้นที่เพื่อรับทราบข้อมูลสถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้น
๑๓.๒ ออกปฏิบัติการ โดยดำเนินการตามแนวทางการปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้

**ผลสำเร็จ : การดำเนินงานตามนโยบาย และการแก้ไขปัญหาการเกษตรของ
อำเภอตามแผนที่กำหนด
ติดตาม สนับสนุน และแก้ไขปัญหา**

๑๔. ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของเครือข่าย

๑๔.๑ ตามปกติจะกำหนดให้มีการประชุมคณะฯ OT เป็นประจำหรือตามที่คณะฯ OT ได้ตกลงร่วมกัน เพื่อกำกับ ติดตามการดำเนินงาน และรับทราบปัญหาอุปสรรคเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่
๑๔.๒ ใช้ช่องทางต่างๆ ในการติดตามการผ่านเวทีพบปะเครือข่ายตามแผนงานปกติ และใช้เครือข่าย Social Media เป็นต้น
๑๔.๓ สนับสนุนเครือข่ายให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑๕. ออกเยี่ยมเยียน ดูแล และแก้ไขปัญหากลุ่มเกษตรกร

๑๕.๑ ออกเยี่ยมเยียนเกษตรกร และเครือข่ายตามแผนงานปกติ
๑๕.๒ เข้าพื้นที่เพื่อเยี่ยมเยียน ช่วยเหลือ และดูแลเกษตรกรโดยเร่งด่วนเมื่อเกิดปัญหา
๑๕.๓ มีการติดตามผลการช่วยเหลือ/แก้ไขปัญหากลุ่มเกษตรกร

ผลสำเร็จ : เกษตรกรดำเนินการตามคำแนะนำ และปัญหาของเกษตรกรได้รับการแก้ไข

การรายงาน

๑๖. รายงานผลการดำเนินงาน

๑๖.๑ ใช้แบบฟอร์ม/รูปแบบการรายงานตามที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
๑๖.๒ รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนของผลการขับเคลื่อนนโยบาย และการแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่
๑๖.๓ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและจัดส่งให้ CoO เป็นประจำทุกเดือน

๑๗. สรุปบทเรียนเพื่อนำไปขยายผลและปรับปรุงการดำเนินงาน

๑๗.๑ สรุปบทเรียนที่ได้จากการดำเนินงานในพื้นที่ ทั้งกรณีที่ประสบความสำเร็จ
และกรณีที่มีปัญหา

๑๗.๒ นำผลที่ได้มาขยายผลและปรับปรุงการดำเนินงานในระยะต่อไป

**ผลสำเร็จ : ๑. งานตามนโยบายในความรับผิดชอบของอำเภอบรรลุตาม
เป้าหมาย**

**๒. เกษตรกรได้รับการดูแล ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาอย่าง
ทันทั่วทั้งที่**

จากรายละเอียดการดำเนินงานของคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบาย
สำคัญและการแก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team : OT) ตามที่กล่าวมาข้างต้น สรุปเป็น
ภาพรวมของแนวทางการปฏิบัติงานของคณะฯ OT ดังแผนภาพต่อไปนี้

แนวทางการปฏิบัติงานของ Operation Team



๔.๓ การเตรียมความพร้อมเพื่อความสำเร็จของ CoO กรมชลประทาน

การเตรียมพร้อมระดับบุคคล

ผู้อำนวยการโครงการชลประทาน ในฐานะ CoO กรมชลประทาน ระดับจังหวัด ต้องเตรียมความพร้อมตนเองในประเด็นต่าง ๆ ได้แก่

๑. แนวคิดต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลง
๒. บทบาทในการทำงานแบบบูรณาการ

แนวคิดต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลง

ประเด็นแรกที่สำคัญยิ่งในการเตรียมความพร้อมระดับบุคคล ได้แก่ การเรียนรู้และทำความเข้าใจกับสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอันเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานในทุกมิติ ทั้งในส่วนของกรอบแนวทางในการปฏิบัติ กฎ ระเบียบ เงื่อนไขที่เป็นข้อกำหนดสำคัญที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกรอบนั้น ๆ รวมถึงการเรียนรู้เกี่ยวกับรูปแบบ วิธีการ ขั้นตอนในการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการแผนงาน งบประมาณ การติดตามประเมินผล รวมถึงการรายงานผลอย่างเป็นระบบ

การปรับเปลี่ยนแนวคิด ทศนคติในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการวางแผน ออกแบบกระบวนการทำงานของหน่วยงานในกำกับ กล่าวคือ ผู้อำนวยการโครงการชลประทาน ถือว่าเป็นหัวหน้าส่วนราชการในระดับพื้นที่ จึงต้องแสดงบทบาทการนำองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ทีมงาน ด้วยเหตุที่การบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายระดับจังหวัด หรืออำเภอตามกรอบแนวทางของ CoO นั้น ทุกส่วนราชการจะต้องเตรียมความพร้อมในการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสามารถให้การส่งเสริม สนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ได้อย่างเท่าทัน ทั้งนี้ แนวคิดเบื้องต้นในการเตรียมความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ได้แก่

๑. การทำงานเชิงรุก

CoO กรมชลประทานควรต้องมีวิสัยทัศน์ในการบริหารเชิงรุก ทั้งในการวางแผนที่ชัดเจน มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม มองเห็นโอกาส และอุปสรรค และแสวงหาวิธีการเพื่อป้องกันและแก้ไขให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

๒. การมีทักษะเชิงบูรณาการ

ทักษะในการทำงานเชิงบูรณาการเป็นสิ่งจำเป็น โดยที่การบูรณาการ ไม่ใช่การแบ่งส่วนการทำงาน แต่หมายถึงการคิด วางแผน ปฏิบัติอย่างสอดคล้องประสานกันเป็นเนื้อเดียว โดยมุ่งเน้นไปที่เป้าหมายที่สะท้อนความสำเร็จร่วมกันของหน่วยงานเครือข่าย ไม่ใช่ความสำเร็จของหน่วยงานภายใน หรือเนื่องงานส่วนใดส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม CoO กรมชลประทาน ระดับจังหวัดจำเป็นต้องตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบตามภารกิจของหน่วยงานโดยตรง รวมถึงภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการประสานร่วมมือในฐานะ CoO และใช้ทักษะในการบูรณาการให้เกิดผลสำเร็จ ทั้งในส่วน of หน่วยงานกรมชลประทานโดยตรง และความสำเร็จในฐานะหน่วยงานร่วมบูรณาการระดับจังหวัดและอำเภอด้วย

๓. วิสัยทัศน์แบบองค์รวม

การทำงานร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ CoO จำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม สามารถมองเห็นภาพใหญ่ และวิเคราะห์เจาะประเด็นในส่วนย่อยๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างชัดเจน การคิดแบบองค์รวมจะช่วยให้มองเห็นความเชื่อมโยงของกระบวนการทำงานที่สอดคล้องกันระหว่างหน่วยงานได้อย่างครบถ้วน ส่งผลให้สามารถออกแบบ กำหนดกลยุทธ์การทำงานได้อย่างเหมาะสม

๔. การแก้ปัญหาและตัดสินใจ

ในฐานะหัวหน้าส่วนราชการในพื้นที่ CoO กรมชลประทาน ควรต้องมีความพร้อมในการแก้ปัญหา และตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ ในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจนั้น ข้อมูลและสารสนเทศ ถือเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งที่ต้องนำมาประกอบในการคิดเพื่อตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังนั้น ระบบข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงานจึงควรมีการปรับปรุงพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ มีความครบถ้วน ถูกต้อง ทันสมัย และพร้อมใช้งาน

บทบาทในการทำงานแบบบูรณาการ

ในฐานะ CoO กรมชลประทาน จำเป็นต้องมีบทบาทในการปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการอื่นๆ ทั้งใน **เชิงรุก และเชิงรับ** กล่าวคือ ในด้านเชิงรุก หากภารกิจที่ดำเนินการเป็นภารกิจที่กรมชลประทานต้องเป็นเจ้าภาพหลักในการปฏิบัติให้สำเร็จตามเป้าหมาย CoO กรมชลประทานต้องแสดงบทบาทการนำที่ชัดเจน เพื่อกำกับและประสานให้เกิดสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมาย ขณะเดียวกันในเชิงรับ หากภารกิจที่ดำเนินการเป็นภารกิจที่กรมชลประทานเป็นหน่วยงานสนับสนุน ซึ่งอาจเป็นการสนับสนุนเชิงปฏิบัติการทำงานเป็นทีมร่วมกันกับเครือข่าย การสนับสนุนด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือ การสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ เหล่านี้ จำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และทันสมัยพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

การมีทักษะในการพร้อมรับมือต่อสถานการณ์เฉพาะหน้า เป็นอีกบทบาทสำคัญของ CoO กรมชลประทานในการทำงานแบบบูรณาการ เนื่องจากทุกหน่วยงานต้องพร้อมรองรับการร่วมปฏิบัติงานในทุกมิติ CoO กรมชลประทานจึงต้องพร้อมปรับตัวได้อย่างรวดเร็วทันการณ์ และมีภาวะผู้นำในการขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการเป็นผู้ประสานความร่วมมือที่ดี และให้ความช่วยเหลือ แลกเปลี่ยนปัจจัยความสำเร็จได้อย่างเท่าทัน

การเตรียมพร้อมระดับหน่วยงาน

ด้านสภาพแวดล้อมหน่วยงาน

ในการปฏิบัติงานแบบบูรณาการ หน่วยงานในพื้นที่ต้องเปิดพื้นที่ให้พร้อมต่อการประสานความร่วมมือ กล่าวคือ ต้องจัดสภาพแวดล้อมของสถานที่โครงการให้สะดวก สะอาด ระเบียบร้อย พร้อมอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ และผู้ติดต่อประสานงาน

ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานเฉพาะด้านชลประทาน

หน่วยงานต้องเตรียมความพร้อมของเครื่องมือ อุปกรณ์ประเภทต่างๆ ไว้ให้พร้อมใช้งาน ในกรณีที่ต้องให้การสนับสนุนด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานเชิงบูรณาการ ทั้งนี้ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดอย่างถูกต้อง

ด้านข้อมูล สารสนเทศ และองค์ความรู้

ข้อมูล สารสนเทศ และองค์ความรู้เป็นปัจจัยสำคัญที่จำเป็นในกระบวนการทำงานเชิงบูรณาการในระบบราชการ ๔.๐ ด้วยเหตุนี้ CoO กรมชลประทานจึงต้องมีทักษะเป็นมืออาชีพในเชิงวิเคราะห์ ประมวลผล และนำเสนอข้อมูล สารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำคัญยิ่งกว่านั้น คือ ข้อมูล สารสนเทศที่เผยแพร่ต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและทันสมัย ในรูปแบบที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้สะดวก

ทันเหตุการณ์ CoO จึงต้องให้ความสำคัญกับข้อมูลเชิงพื้นที่ในความรับผิดชอบอย่างละเอียด ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถชี้แจงให้ข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อเป็นประโยชน์กับหน่วยงานที่ร่วมบูรณาการได้

ในฐานะผู้แทนกรมชลประทานในพื้นที่ CoO จำเป็นต้องเป็นผู้มีองค์ความรู้ที่เหมาะสม สามารถให้ข้อมูลเชิงวิชาการด้านชลประทาน หรือให้ความเห็นที่สอดคล้องกับหลักการ ทฤษฎีด้านการชลประทานได้อย่างมืออาชีพ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีแก่กรมชลประทานเป็นสำคัญ

ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานเชิงบูรณาการ

ในบริบทของการทำงานเชิงบูรณาการนั้น การติดต่อ สื่อสาร และประสานงานนับเป็นองค์ประกอบที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง หน่วยงานจึงต้องคำนึงถึงการเปิดช่องทาง วิธีการติดต่อสื่อสาร ประสานงานที่สะดวก เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติให้เกิดความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้การติดต่อ ประสานงานเป็นไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว ทันเวลา อย่างไรก็ตาม หน่วยงานควรต้องให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านทักษะของบุคลากรในการใช้งานเทคโนโลยีด้านการติดต่อ สื่อสาร ประสานงานให้มีความรู้เท่าทันและเพียงพอต่อการใช้งานได้อย่างมืออาชีพ

๔.๔ กลไกการปฏิบัติของผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัดตามแนวทางการบูรณาการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด

การปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดของส่วนราชการในพื้นที่ในสังกัดกรมชลประทาน ประกอบด้วยหลายหน่วยงาน ได้แก่ โครงการชลประทานจังหวัด โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา สำนักงานก่อสร้างชลประทานขนาดใหญ่ สำนักงานก่อสร้างชลประทานขนาดกลาง และสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งตามกรอบแนวทางการการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด ทั้งนี้ มอบหมายให้ผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัด ทำหน้าที่ผู้แทนกรมชลประทานในระดับพื้นที่ ในฐานะคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation : CoO) โดยให้ CoO กรมชลประทานเป็นศูนย์กลางการประสานในทุกมิติ ทั้งด้านการบริหารจัดการ การแก้ปัญหา ตัดสินใจ การสนับสนุนข้อมูล สารสนเทศงานชลประทานในพื้นที่จังหวัดในภาพรวม ทั้งนี้ ให้หน่วยงานในสังกัดกรมชลประทานในพื้นที่ นอกเหนือจากโครงการชลประทานจังหวัด สนับสนุนการดำเนินการของโครงการชลประทานจังหวัดอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

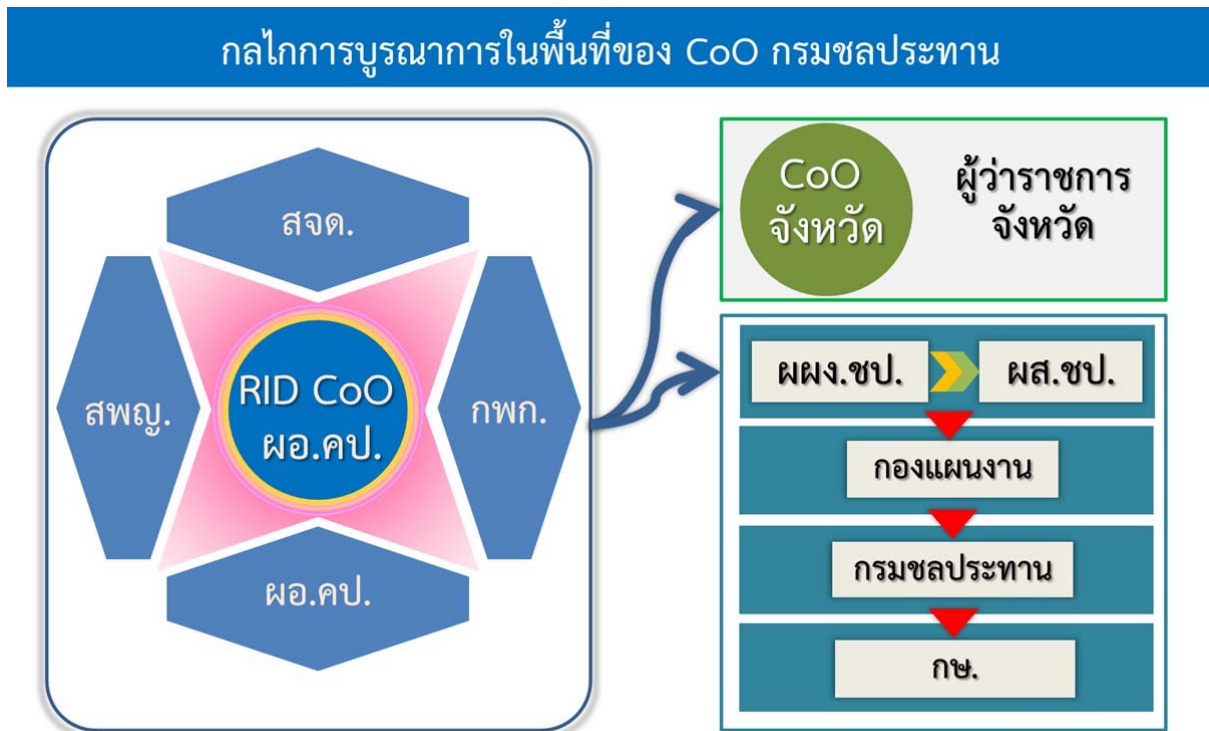
(๑) ให้ผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัด กำหนดระบบ/รูปแบบการประสาน การส่งมอบข้อมูล สารสนเทศด้านงานชลประทานในพื้นที่จังหวัด เพื่อเตรียมความพร้อมการบูรณาการในภาพรวมของจังหวัด

(๒) ผู้อำนวยการโครงการชลประทานจังหวัด เป็นผู้แทนกรมชลประทาน เข้าร่วมประชุมกับ คณะกรรมการ และคณะทำงาน ระดับจังหวัด เพื่อร่วมวางแผน และให้การสนับสนุนการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอด้วยตนเอง เพื่อรับทราบข้อมูลได้อย่างครบถ้วน ชัดเจน พร้อมทั้งต้องนำมาถ่ายทอดให้เกิดการดำเนินการในระดับปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

(๓) ให้รายงานความก้าวหน้า และรายงานผลสำเร็จของงานที่ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องผ่าน กลไกคณะกรรมการ CoO จังหวัด ซึ่งมีเกษตรจังหวัดเป็นประธาน เพื่อรายงานในภาพรวมภารกิจภาคเกษตร เสนอผู้ว่าราชการจังหวัดตามลำดับต่อไป

(๔) เมื่อ CoO กรมชลประทานดำเนินการภารกิจในพื้นที่ตามกรอบแนวทางการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัดแล้ว ให้รายงานความก้าวหน้าและผลสำเร็จในส่วนที่

รับผิดชอบไปที่ส่วนแผนงาน สำนักงานชลประทานที่สังกัด เพื่อรายงานในภาพรวมของสำนักงานชลประทาน มาที่ส่วนติดตามและประเมินผล กองแผนงาน เพื่อรวบรวมเสนอในระดับกรมต่อไป



ภาคผนวก ก.

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน

(สำเนาฉบับ)

คำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ที่ ๘ /๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร
ระดับจังหวัด (Chief of Operation) และคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญ
และแก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team)

.....

ตามคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ ๗๙๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙
และที่ ๕๓๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของ
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จ ไปแล้ว นั้น

เนื่องจากมีการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) และการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรใน
พื้นที่ส่วนภูมิภาค (Area Based) ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล และของกระทรวง
เกษตรและสหกรณ์ และการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรในระดับจังหวัดมีความเป็นเอกภาพ เกิดการบูรณา
การของทุกภาคส่วน และมีผลการปฏิบัติงานเป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความใน
มาตรา ๒๐ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงให้
ยกเลิกคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ ๗๙๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่
๕๓๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐ และแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงาน
นโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) และคณะทำงาน
ปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team)
โดยกำหนดให้มืองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

**๑. คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาค
เกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation)**

องค์ประกอบ

- | | |
|---|------------------|
| ๑. เกษตรจังหวัด | ประธานกรรมการ |
| ๒. เกษตรและสหกรณ์จังหวัด | รองประธานกรรมการ |
| ๓. หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ทั้งราชการส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง ที่มีสำนักงานตั้งอยู่
ในจังหวัด รวมถึงราชการส่วนกลางที่มีสำนักงานตั้งอยู่
ในจังหวัดอื่นแต่มีหน้าที่รับผิดชอบในจังหวัดนั้นด้วย | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้ากลุ่มของสำนักงานเกษตรจังหวัด ที่ได้รับมอบหมาย | เลขานุการ |
| ๕. หัวหน้ากลุ่มของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด
ที่ได้รับมอบหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่...

อำนาจหน้าที่

๑. อำนาจการ สนับสนุนการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและการปฏิบัติงานของส่วนราชการ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแสวงหาความร่วมมือจากภาคส่วนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ในการ สร้างการรับรู้และบูรณาการการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) ให้เป็นเอกภาพ และเกิดผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ที่เป็นรูปธรรม

๒. ติดตาม เฝ้าระวัง สถานการณ์ที่จะเป็นปัญหาหรือส่งผลกระทบต่อภาคเกษตร และ พิจารณาดำเนินการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข รวมถึงการบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆ ของ ส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่อยู่ในเขตจังหวัด เพื่อให้การแก้ไขปัญหาภาคเกษตร ในพื้นที่ (Area Based) ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤติ เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทั้งในระดับกรม และที่อยู่ใน เขตจังหวัดทั้งราชการบริหารส่วนภูมิภาคและราชการบริหารส่วนกลาง ที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัด ให้ความร่วมมือและให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการกับคณะกรรมการอำนาจการขับเคลื่อน งานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation)

๔. สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและ แก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team)

๕. ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สนับสนุนการดำเนินงานและรายงานผลการ ดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการอำนาจการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาค เกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) ต่อปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๖. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะกรรมการอำนาจการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญ และการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) ให้เบิกจ่ายจากงบดำเนินงานของ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๒. คณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาการเกษตร ระดับอำเภอ (Operation Team)

องค์ประกอบ

- | | |
|---|----------------------|
| ๑. นายอำเภอ | ที่ปรึกษา |
| ๒. เกษตรอำเภอ | ประธานคณะทำงาน |
| ๓. ผู้แทนนายอำเภอ | รองประธานคณะทำงาน |
| ๔. หัวหน้าส่วนราชการระดับอำเภอ หรือเทียบเท่า
ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ทั้งราชการส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบพื้นที่อำเภอ | คณะทำงาน |
| ๕. กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน ท้องที่ | คณะทำงาน |
| ๖. นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๗. เกษตรตำบลที่ได้รับมอบหมาย | คณะทำงานและเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

๑. ปฏิบัติการ สร้างการรับรู้ และแสวงหาความร่วมมือจากภาคีเครือข่ายต่างๆในพื้นที่ ในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ที่เป็นรูปธรรม

๒. เฝ้าระวัง ติดตาม และรายงานสถานการณ์ ที่จะปัญหาหรือส่งผลกระทบต่อภาคเกษตร รวมทั้งปฏิบัติการเพื่อป้องกัน ควบคุม และแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่ (Area Based) ในสถานการณ์ ฉุกเฉินหรือวิกฤติ ให้เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันท่วงทีสถานการณ์ มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด

๓. ให้รายงานผลการปฏิบัติการ รวมทั้ง ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติการ ต่อคณะกรรมการ อำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation)

๔. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายเกษม บุญราช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



คำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ที่ ๓๕๑ /๒๕๖๑

เรื่อง มอบหมายการปฏิบัติราชการของบุคลากรในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัด
เพื่อสนองนโยบายการบูรณาการงานภาคเกษตรของจังหวัดอย่างยั่งยืน

ตามคำสั่งคณะกรรมการนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ที่ ๒/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด และคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ ๙/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) และคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team) ไปแล้ว นั้น

เนื่องจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีโครงสร้างการบริหารราชการแผ่นดิน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีการจัดตั้งสำนักงานของส่วนราชการส่วนกลางอยู่ในพื้นที่จังหวัดจำนวนหลายหน่วยงาน เพื่อปฏิบัติงานในพื้นที่ด้วย ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบายพัฒนาพื้นที่ส่วนภูมิภาคให้มีความเจริญก้าวหน้า เพื่อขยายโอกาสความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจไปสู่พื้นที่จังหวัดต่างๆ โดยมีการสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด งบประมาณพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการในจังหวัด กลุ่มจังหวัด และภาค

ดังนั้น เพื่อเป็นการบูรณาการทรัพยากรทางการบริหารของทุกส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในการดำเนินงานนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) การปฏิรูปและแก้ไขปัญหาภาคเกษตรในพื้นที่ส่วนภูมิภาค (Area Based) และการขับเคลื่อนแผนงานหรือโครงการบูรณาการตามนโยบายสำคัญของรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในระดับจังหวัด รวมทั้งงานหรือภารกิจที่ยังไม่มีกฎหมายหรือระเบียบใดกำหนดไว้ให้เป็นภารกิจหรืออำนาจหน้าที่ของหน่วยงานใดในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคในการบริหารราชการ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๐ และมาตรา ๕๔ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงมอบหมายการปฏิบัติราชการของหัวหน้าส่วนราชการและบุคลากรของทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งราชการส่วนภูมิภาคและส่วนกลางที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัด ดังต่อไปนี้

๑. การจัดทำงบประมาณ แผนงาน และโครงการ ที่จะดำเนินการในพื้นที่จังหวัด ตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน จะต้องมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดด้วย และให้นำเสนอแผนการปฏิบัติงาน (Action Plan) ของโครงการ รวมทั้งการรายงานผลความคืบหน้าการปฏิบัติงานให้กับผู้ว่าราชการจังหวัด ในฐานะประธานคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด เพื่อทราบและพิจารณาให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เกิดการบูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ในกรณีที่มิงานภารกิจหรือปัญหาที่มีผลกระทบต่อเกษตรกรเกิดขึ้นในพื้นที่ ซึ่งเป็นงานและภารกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แต่ไม่มีหน่วยงานใดของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่รับผิดชอบโดยตรง ขอมอบหมายให้สำนักงานเกษตรจังหวัด และหรือสำนักงานเกษตรอำเภอ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบงานภารกิจหรือปัญหานั้น

/๓. ให้ทุกส่วน...

-๒-

๓. ให้ทุกส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีพื้นที่ดำเนินการในจังหวัด
ให้ความร่วมมือและให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของสำนักงานเกษตรจังหวัด ผ่านกลไกคณะกรรมการ
อำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation)
และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานเกษตรอำเภอ ผ่านกลไกคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญ
และแก้ไขปัญหาการเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายกฤษฎา บุญราช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ด่วนที่สุด

ที่ กษ ๐๒๑๒/ ว๑๒๐๗



กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ถนนราชดำเนินนอก กทม. ๑๐๒๐๐

๒๔ เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง การรายงานปัญหาร้องเรียนและเหตุการณ์เร่งด่วน

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แนวทางการปฏิบัติเมื่อเกิดปัญหาร้องเรียนและเหตุการณ์เร่งด่วน
๒. แบบบันทึกข้อความ เรื่อง รายงานปัญหาร้องเรียนและเหตุการณ์เร่งด่วน

ด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีข้อสั่งการให้มีการรายงานสถานการณ์ปัญหาการร้องเรียนและเหตุการณ์เร่งด่วนต่างๆ ให้ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับทราบ/พิจารณาสั่งการทันทีเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถเตรียมการรับมือและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันต่อเหตุการณ์

ในการนี้ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาร้องเรียนและเหตุการณ์เร่งด่วนได้ทันต่อเหตุการณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่านพิจารณามอบหมายหน่วยงาน ดังนี้

๑. มอบหมายหัวหน้าหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในจังหวัด แจ้งข้อมูลสถานการณ์ปัญหาด้านการเกษตรต่างๆ ให้กับเกษตรและสหกรณ์จังหวัด โดยให้ดำเนินการตามแนวทางการปฏิบัติเมื่อเกิดปัญหาร้องเรียนและเหตุการณ์เร่งด่วน (รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑)

๒. มอบหมายเกษตรและสหกรณ์จังหวัด รายงานปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วนด้านการเกษตรทันทีเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นตามแบบบันทึกที่กำหนด (รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒) และส่งให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ผ่านทาง Application LINE และ E-mail: bpsp_paco@opsmoac.go.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ)
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

โทร. ๐ ๒๖๒๙ ๙๐๕๕ - ๕

โทรสาร ๐ ๒๖๘๐ ๐๑๙๐

E-mail: bpsp_paco@opsmoac.go.th

แนวทางการปฏิบัติการจัดการปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วน
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

การดำเนินการในส่วนภูมิภาค

๑. ขอให้เจ้าหน้าที่ทุกคนในหน่วยงานเฝ้าระวัง สำรอง สอดส่อง และตรวจสอบ สถานการณ์หรือ ปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วนภายในจังหวัด เมื่อพบเห็นหรือคาดการณ์ว่าจะเกิดปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วนให้ รีบดำเนินการแก้ไขปัญหามาในเบื้องต้นก่อน และติดตามความก้าวหน้าให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือจน สถานการณ์เป็นปกติ

๒. ในกรณีที่ดำเนินการแก้ไขปัญหามาเบื้องต้นแล้วและไม่สามารถแก้ไขปัญหามาได้ ซึ่งเกิดปัญหาและ เหตุการณ์เร่งด่วนขึ้นแล้ว ให้รีบดำเนินการประสานและรายงานให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดทราบโดยด่วน

๒.๑ ทุกหน่วยงานในพื้นที่แจ้งปัญหา/เหตุการณ์เร่งด่วนที่เกิดขึ้น โดยส่งผ่านทาง Application LINE , โทรสาร , E-mail ไปที่เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเพื่อ รายงานผู้ว่าราชการจังหวัดและผู้บริหารกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ทราบ/พิจารณาสั่งการ

๒.๒ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานเจ้าของเรื่อง และจัดทำรายงานปัญหา และเหตุการณ์เร่งด่วน ประกอบด้วย สรุปสถานการณ์ การดำเนินการในพื้นที่ และการขอรับการสนับสนุน โดยเรียนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ตามแบบฟอร์มที่กำหนด) และจัดส่งให้สำนักแผนงานและโครงการ พิเศษ สป.กษ.ทันที ผ่านทาง Application LINE , E-mail : bpsp_paco@opsmoac.go.th และจัดส่งหนังสือ เป็นทางการต่อไป ทั้งนี้ ให้สำเนาเรื่องรายงานให้ผู้ว่าราชการจังหวัดด้วย

๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัด และหน่วยงานเจ้าของเรื่องติดตามสถานการณ์ปัญหาและเหตุการณ์ เร่งด่วนดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดรายงานความก้าวหน้าเป็นระยะจนกว่า สถานการณ์เป็นปกติให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทราบ

การดำเนินการในส่วนกลาง

๑. สำนักแผนงานและโครงการพิเศษรับเรื่องปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วนจากพื้นที่ โดยดำเนินการ ตรวจสอบ กลั่นกรองรายละเอียดเรื่อง/ข้อมูลปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วน โดย

๑.๑ แจ้งข้อมูลปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วนที่กลั่นกรองแล้วให้ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์เพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ

๑.๒ ติดตามและบริหารจัดการการเสนอบันทึกปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วนที่ได้รับเพื่ออำนวยความสะดวก การแก้ไขปัญหาให้เข้าสู่การบริหารของหน่วยงานตามภารกิจหลัก

๒. ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับทราบปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วน และพิจารณาสั่งการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ /หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์แจ้งผู้ตรวจราชการ กระทรวงเขตที่รับผิดชอบพื้นที่จังหวัดตรวจติดตามปัญหาและเหตุการณ์เร่งด่วน

๓. สำนักแผนงานและโครงการพิเศษติดตาม รวบรวมความก้าวหน้าผลการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและ เหตุการณ์เร่งด่วน

ภาคผนวก ข.

แผนภาพความเชื่อมโยงกลไกการดำเนินการตามนโยบายสำคัญ

กลไกการขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
คณะกรรมการนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ <u>องค์ประกอบ</u> ○ รว.กษ. เป็นประธาน ○ ป.กษ. เป็นรองประธาน ○ ป.พณ./ป.อก./ร.ธ.สศก./ผอ.สงป./ร.ธ.สสท./ร.ป.กษ. ที่ได้รับมอบหมาย หัวหน้าส่วนราชการสังกัด กษ. /สรม. แต่งตั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิ 4 คน และผู้แทนเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร 4 คน เป็นกรรมการ ○ ร.ธ.สศก. เป็นเลขานุการ <u>อำนาจหน้าที่</u> 1. พิจารณา กำหนดนโยบายการเกษตรและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 2. พิจารณา กำหนดเขตเกษตรเศรษฐกิจ 3. ติดตามและเร่งรัดการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 4. พิจารณาแก้ไขปัญหาและอุปสรรคตลอดจนข้อขัดข้องที่ทำนโยบายการเกษตรและการพัฒนาการเกษตรในอาชวรรูปอุปมา 5. เสนอแนะและให้ความเห็นต่อคณะรัฐมนตรีในเรื่องนโยบายและมาตรการในการวางแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ 6. พิจารณาและเสนอความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงและแก้ไขภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี 7. พิจารณาเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวกับการเกษตรหรือสหกรณ์ ตามที่ได้รับมอบหมายจากรัฐมนตรี	คณะกรรมการบริหารการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร <u>องค์ประกอบ</u> ○ ป.กษ. เป็นประธาน ○ ร.ป.กษ. ทุกท่าน เป็นรองประธานกรรมการ ○ หัวหน้าส่วนฯ ในสังกัด เป็นกรรมการ ○ ร.อ.กสท./ร.ธ.สศก./ผ.ก.กษ. เป็นเลขานุการร่วม ○ ผอ.สพ.ก. สป.กษ. ผู้ช่วยเลขานุการ <u>อำนาจหน้าที่</u> 1. บริหาร กำกับ และติดตามการบูรณาการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ (Agenda Based) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และการแก้ไขปัญหาภาคการเกษตรในพื้นที่ (Area Based) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ที่เป็นรูปธรรม 2. ให้งานงานผลการปฏิบัติงานต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 3. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือทำงานได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม 4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
คณะอนุกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด (อ.พ.ก.)	คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) คณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team) 2

คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation)

คำสั่งกระทรวงและสหกรณ์ ที่ 9/2561 ลงวันที่ 4 มกราคม 2561	
<u>องค์ประกอบ</u> 1. เกษตรจังหวัดเป็นประธาน 2. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นรองประธาน 3. หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทั้งราชการส่วนภูมิภาค และส่วนกลางที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัด รวมถึงราชการส่วนกลางที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัดอื่น แต่มีหน้าที่รับผิดชอบในจังหวัดนั้นด้วยเป็นกรรมการ 4. หัวหน้ากลุ่มงานของสำนักงานเกษตรจังหวัดที่ได้รับมอบหมายเป็นเลขานุการ 5. หัวหน้ากลุ่มงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ช่วยเลขานุการ งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงาน ส.น.ก.จ. สามารถใช้จ่ายได้จากงบรายจ่ายอื่น : โครงการตามนโยบายสำคัญ งบดำเนินงาน : กิจกรรมบูรณาการ	<u>อำนาจหน้าที่</u> 1. อำนวยการ สนับสนุนการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและการปฏิบัติงานของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแสวงหาความร่วมมือจากภาคส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการสร้างการรับรู้และบูรณาการการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) ให้เป็นเอกภาพ และเกิดผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ที่เป็นรูปธรรม 2. ติดตาม เฝ้าระวัง สถานการณ์ที่จะเป็นปัญหาหรือส่งผลกระทบต่อภาคเกษตร และพิจารณา ดำเนินการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข รวมถึงการบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆ ของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่อยู่ในเขตจังหวัด เพื่อให้การแก้ไขปัญหาภาคเกษตรในพื้นที่ (Area Based) ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤติ เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด 3. ให้งานงานส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทั้งในระดับกรม และที่อยู่ในเขตจังหวัด ทั้งราชการบริหารส่วนภูมิภาคและราชการบริหารส่วนกลาง ที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัด ให้ความร่วมมือและให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการกับคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) 4. สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับอำเภอ (Operation Team) 5. ให้งานงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สนับสนุนการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) ต่อปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย สำหรับค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation) ให้เบิกจ่ายจากงบดำเนินงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาการเกษตร ระดับอำเภอ (Operation Team)

คำสั่งกระทรวงและสหกรณ์ ที่ 9/2561 ลงวันที่ 4 มกราคม 2561

องค์ประกอบ

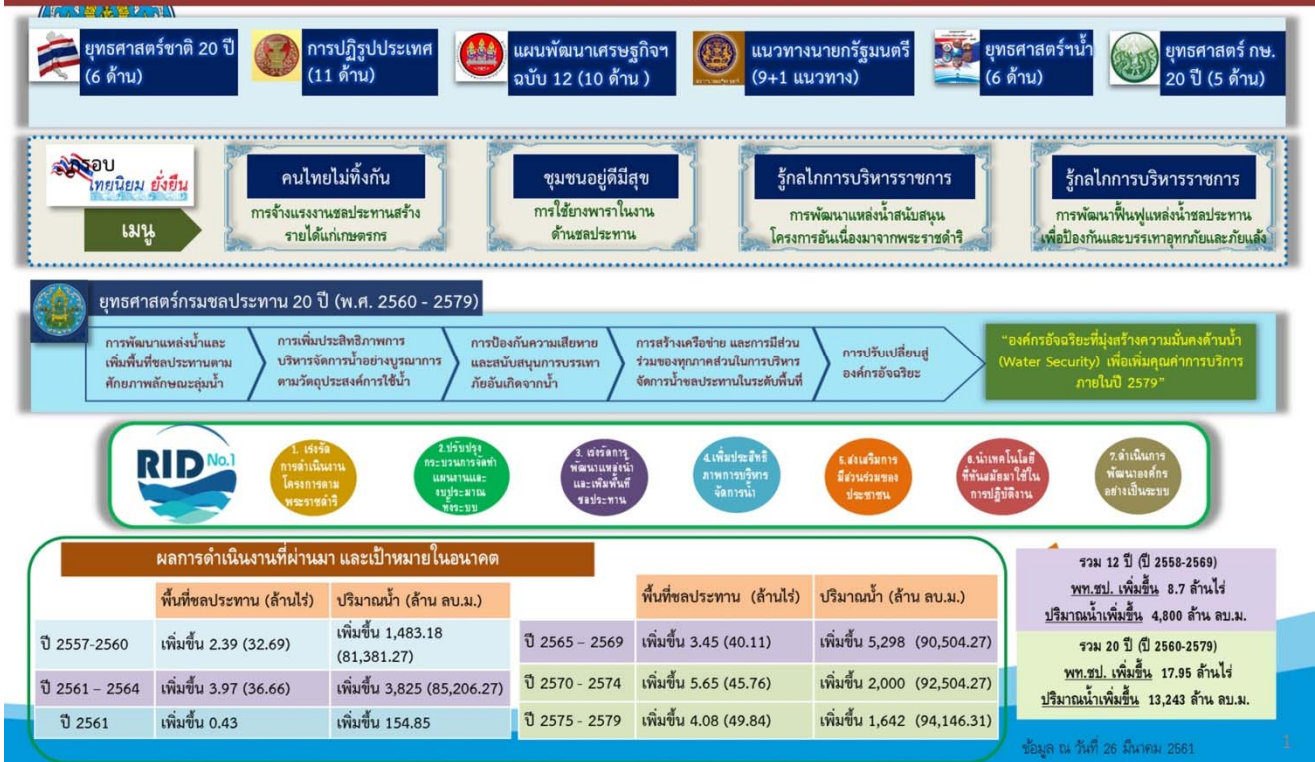
1. นายอำเภอเป็นพี่ปรึกษา
2. เกษตรอำเภอเป็นประธานคณะทำงาน
3. ผู้แทนนายอำเภอ รองประธานคณะทำงาน
4. หัวหน้าส่วนราชการระดับอำเภอ หรือเทียบเท่าของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทั้งราชการส่วนภูมิภาคและส่วนกลางที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบพื้นที่อำเภอ เป็นคณะทำงาน
5. กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน ท้องที่ เป็นคณะทำงาน
6. นายกองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้แทนเป็นคณะทำงาน
7. เกษตรตำบลที่ได้รับมอบหมายเป็นคณะทำงานและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. ปฏิบัติการ สร้างการรับรู้ และแสวงหาความร่วมมือจากภาคีเครือข่ายต่างๆ ในพื้นที่ ในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Agenda Based) ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ที่เป็นรูปธรรม
2. เฝ้าระวัง ติดตาม และรายงานสถานการณ์ ที่จะปัญหาหรือส่งผลกระทบต่อภาคเกษตร รวมทั้งปฏิบัติการเพื่อป้องกัน ควบคุม และแก้ไขปัญหาการเกษตรในพื้นที่ (Area Based) ในสถานการณ์ ถูกเงินหรือวิกฤติ ให้เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
3. ให้รายงานผลการปฏิบัติการ รวมทั้ง ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติการ ต่อคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตรระดับจังหวัด (Chief of Operation)
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



แผนผังการเชื่อมโยงของนโยบายสำคัญเพื่อพัฒนางานชลประทาน



คำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ ๓๔๑/ ๒๕๖๑

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง มอบหมายการปฏิบัติราชการของบุคลากร
ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัด
เพื่อสนองนโยบายการบูรณาการงานภาคเกษตรของจังหวัดอย่างยั่งยืน

เหตุผลความจำเป็น



นโยบายรัฐบาลมุ่งพัฒนาพื้นที่ส่วนภูมิภาค

บูรณาการทรัพยากรการบริหาร
ทุกส่วนราชการ กษ.



แผนพัฒนาจังหวัด

Area

Agenda

คำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ ๓๔๑/๒๕๖๑

มอบหมายการปฏิบัติราชการของบุคลากรในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดเพื่อสนองนโยบายการบูรณาการงานภาคเกษตรของจังหวัดอย่างยั่งยืน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๐ และ มาตรา ๕๔

มอบหมายการปฏิบัติราชการของหัวหน้าส่วนราชการและบุคลากรของทุกหน่วยงาน กษ.

๑.

งบประมาณ แผนงาน โครงการ
ในพื้นที่จังหวัดของหน่วยงาน

จัดทำ Action Plan

สอดคล้อง

นำเสนอและ

รายงานความก้าวหน้า

แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

ผู้ว่าราชการจังหวัด

๒.

กรณีเกิดปัญหาส่งผลกระทบต่อ
กับเกษตรกรในพื้นที่

ไม่มีหน่วยงานใน กษ. ที่รับผิดชอบโดยตรง

มอบหมาย

สำนักงานเกษตรจังหวัด

๓.

ร่วมมือและช่วยเหลือเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน
ของสำนักงานเกษตรจังหวัด

ผ่านกลไก

คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญ
และการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร ระดับจังหวัด (CoO)

คณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญ
และการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร ระดับอำเภอ
(Operation Team)

๔.

RID CoO

ดำเนินการ

รายงานต้นสังกัดตามลำดับชั้น เพื่อรับทราบการดำเนินการ
และรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป