

# แนวความคิดในการจัดการระบบชลประทาน

## ตอนที่ 1 การทำงานของระบบชลประทาน

ดร.วราภรณ์ วุฒิวนิชย์<sup>1</sup>

### คำนำ

การชลประทานถือเป็นหัวใจสำคัญของการเพาะปลูกเพื่อเพิ่มผลผลิตให้เพียงพอ กับความต้องการอาหารของโลก หลายประเทศได้ลงทุนเป็นเงินมหาศาลนับหมื่นบันล้านบาท เพื่อพัฒนาระบบชลประทานของประเทศ ระบบชลประทานที่สร้างเสร็จแล้วจะทำงานได้ผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้มากัน้อยเท่าใดขึ้นอยู่กับการจัดการระบบชลประทาน

บทความนี้จะกล่าวถึงแนวความคิดและสิ่งที่ควรพิจารณาในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการระบบชลประทาน เนื้อหาสาระของบทความนี้มาจากการงานวิจัยของ International Irrigation Management Institute หรือ IIMI ตามที่ผู้เขียนได้เคยเก็บไว้แล้วครั้งหนึ่งในบทความชื่อ “งานวิจัยด้านการจัดการการชลประทาน” (วราภรณ์ 2536) บทความนี้มี 5 ตอน คือ

ตอนที่ 1 - การทำงานของระบบชลประทาน (Performance of Irrigation System)

ตอนที่ 2 - การจัดการน้ำเพื่อการชลประทาน (Management of Water for Irri-

gation)

ตอนที่ 3 - นโยบายและการเปลี่ยนแปลงของสถาบัน (Institutional Change and Policies)

ตอนที่ 4 - เกษตรกรและชุมชนเกษตรกรรม (Farmers and Farming Community)

ตอนที่ 5 - สภาพแวดล้อมและสาธารณสุข (Environment and Public Health)

### ตอนที่ 1 การทำงานของระบบชลประทาน

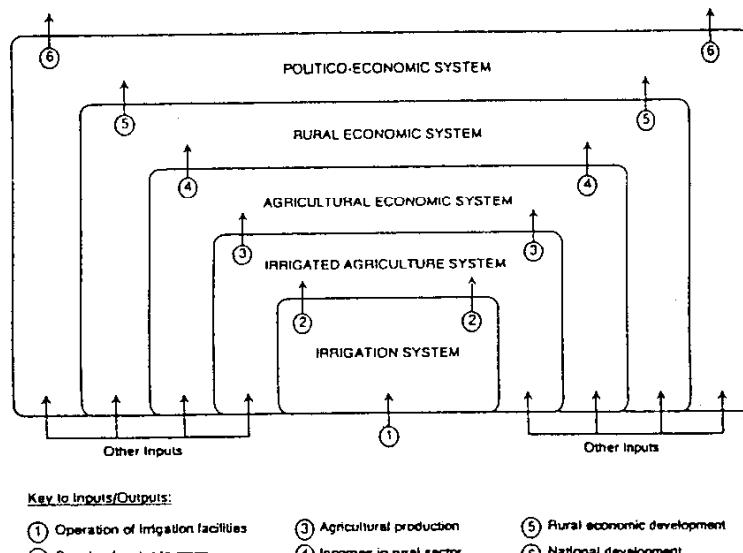
การจัดการเทคโนโลยีเพื่อการชลประทาน ตลอดจนสถาบันและตัวเกษตรกรที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการใช้ระบบชลประทานที่ไม่เหมาะสม จะมีผลทำให้การใช้ระบบชลประทานขาดประสิทธิภาพและไม่เป็นธรรม และส่งผลให้การทำงานของระบบชลประทานในปลายๆ โครงการไม่บรรลุป้าหมายที่วางไว้ วิศวกรและนักวิทยาศาสตร์ในสังกัดของ IIMI จึงได้ดำเนินโครงการวิจัย เพื่อพัฒนาวิธีการในการประเมินผลการทำงานของระบบชลประทาน

<sup>1</sup> รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมชลประทาน คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

## การพัฒนากรอบแนวความคิดในการประเมินผล

IIMI ได้ร่วมกับ International Food Policy Research Institute (IFPRI) ในการพัฒนากรอบแนวความคิดในการประเมินผล

การทำงานของระบบชลประทานโดยพิจารณาว่า ระบบชลประทานเป็นระบบล่างสุดของระบบที่ซ้อนกันและเกี่ยวเนื่องกันเป็นชั้นๆ (Nested System) ซึ่ง Output จากระบบล่างจะเป็น Input ให้กับระบบที่เหนือขึ้นไปดังรูปที่ 1



### รูปที่ 1 Inputs และ Outputs ของระบบชลประทานในแนวความคิดของ Nested Systems (Small and Svendsen 1992)

โปรแกรมวิจัยของ IIMI ในปัจจุบันเน้นที่ 2 ระบบล่างคือ ระบบชลประทาน และระบบเกษตรชลประทาน (Irrigated Agriculture System) แต่ในอนาคตจะดำเนินการวิจัยเกี่ยวกับความเชื่อมโยงของ 2 ระบบนี้กับระบบที่สูงขึ้นไปคือ ระบบเศรษฐกิจและสังคม

กรอบแนวความคิดในการประเมินผลที่พัฒนาขึ้นพอกสรุปได้ดังตารางที่ 1 ซึ่งแสดงให้เห็นว่ามีรายสิ่งที่จะต้องพิจารณาในการประเมินผลการทำงานของระบบชลประทาน เพื่อให้ผลการประเมินในส่วนต่างๆ ระบบ และที่เวลาต่างๆ สามารถเปรียบเทียบกันได้ พารามิเตอร์ในตารางที่ 1 ที่พิมพ์ด้วยตัวเข้มคือกลุ่มพารา-

มิเตอร์ที่มักจะถูกมองข้ามในอดีต พารามิเตอร์เหล่านี้คือตัวที่เกี่ยวข้องกับการจัดการระบบชลประทานมากกว่าการออกแบบและก่อสร้าง ความจำเป็นในการประเมินค่าพารามิเตอร์เหล่านี้เกิดจากเหตุผลที่สำคัญ 4 ประการคือ

1. เงินทุนที่จะนำมาสร้างโครงการใหม่ลดลง สถาบันการเงินและผู้บริหารต้องการเห็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบชลประทานมากกว่า

2. จุดที่ส่งน้ำให้เกษตรกรคือ จุดที่ให้แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ (Transfer of Responsibility) ในการบริหารงานส่งน้ำและบำรุงรักษาระหว่างโครงการและเกษตรกรการประเมิน

ผลที่สุดนี้จะช่วยให้สามารถวัดผลการทำงานของทั้งโครงการ และตัวเกษตรกรได้

3. การประเมินผลการทำงานของระบบชลประทานในรูปของปริมาณน้ำที่ส่ง จะลดผลของตัวแปรอื่นๆ ที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับระบบชลประทานให้เหลือน้อยลง

4. จุดที่ส่งน้ำให้เกษตรกรคือจุดที่มีความเหมาะสมที่สุดในการซึ่อมโยงวิธีการวิเคราะห์ 2 วิธีเข้าด้วยกัน คือ วิธีวิเคราะห์ทางอุทกภัทยาและวิธีวิเคราะห์ทางเศรษฐศาสตร์ เกษตร การกำหนดปริมาณน้ำที่ให้ผ่านจุดนี้จะมีผลต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการคาดคะเนผลลัพธ์ทางด้านการเกษตรและทางด้านเศรษฐศาสตร์ของการชลประทาน

กรอบแนวความคิดนี้นับว่าเป็นพื้นฐานที่มีประโยชน์ต่อการวิจัยเพื่อประเมินผลการทำงานของระบบชลประทาน และ IIIMI จะนำไปพัฒนาต่อไปเพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการศึกษาเบรียบเทียบต่อไปในอนาคต

### การส่งน้ำที่มีความทั่วถึงและเป็นธรรมมากขึ้น

ปัญหาที่มีผลต่อโครงการชลประทานทั่วโลกที่พบเห็นบ่อยที่สุดปัญหานี้คือความไม่แน่นอนในการส่งน้ำเกษตรกรที่อยู่บริเวณปลายระบบคลองส่งน้ำ ซึ่งบ่อยครั้งที่ปัญหานี้ไม่ได้เกิดจากการมีน้ำไม่เพียงพอแต่เพียงอย่างเดียว แต่เกิดจากเกษตรกรที่อยู่บริเวณต้นคลองและกลางคลอง ใช้น้ำมากเกินกว่าส่วนที่เข้าควรได้รับและมีการใช้น้ำอย่างผิดๆ นั่นเป็นนิสัย

เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว IIIMI ได้ร่วมทำการวิจัยกับกรมชลประทานของรัฐบาลฯ ประเทศปากีสถาน ซึ่งผลการวิจัยค้นพบแนวทางสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการส่งน้ำให้ผู้ที่อยู่ปลายคลอง

ตารางที่ 1 Outline of the Conceptual Framework for Evaluating Irrigation Performance (Small and Svendsen 1992)

#### I. Delineating Boundaries on What Is To Be Evaluated

##### A. System

1. Irrigation system only
2. Irrigated-agriculture system (including irrigation system)
3. Other systems (including irrigated-agriculture system)

##### B. Irrigation subsystems (system functions)

1. Acquisition
2. Distribution
3. Application

##### C. Life-cycle processes

1. Planning
2. Design
3. Construction
4. Operation
5. Maintenance
6. Support

##### D. Geographic extent

1. Physical basis
  - a) Design area
  - b) Service area
  - c) Net Irrigated area
2. Social basis

#### II. Delineating Types of Evaluation: Concepts of Performance Assessment

##### A. Models of performance

1. Goal-oriented
  - a) Goals of society
  - b) Goals of external con-

stituents	c) Goals of internal constituents
	2. Natural system
B. Rationale for assessment	
1. Operational performance monitoring	1. Operational performance
	2. Accountability
	3. Intervention
C. Types of performance measures	
	1. Level
	a) Process
	b) Output
	c) Impact
	2. Scope
	a) Achievement
	b) Efficiency
	3. Relationship to conceptual indicator
	a) Direct
	b) Indirect
D. Source of performance standards	
	1. Internal
	2. External
	3. Relative
E. Time dimension of assessment	
	1. Single point in time
	2. Multiple points in time

โครงการวิจัยดังกล่าวได้ศึกษาเบรยบเทียบวิธีการแก้ปัญหา 3 วิธีคือ (1) การคาดคลองด้วยอิฐและมอร์ตาร์เพื่อลดการรั่วซึม (2) การขุดลอกตะกอนเพื่อเพิ่มปริมาณการไหลของน้ำในคลองและ (3) การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลองส่งน้ำ (Canal Management)

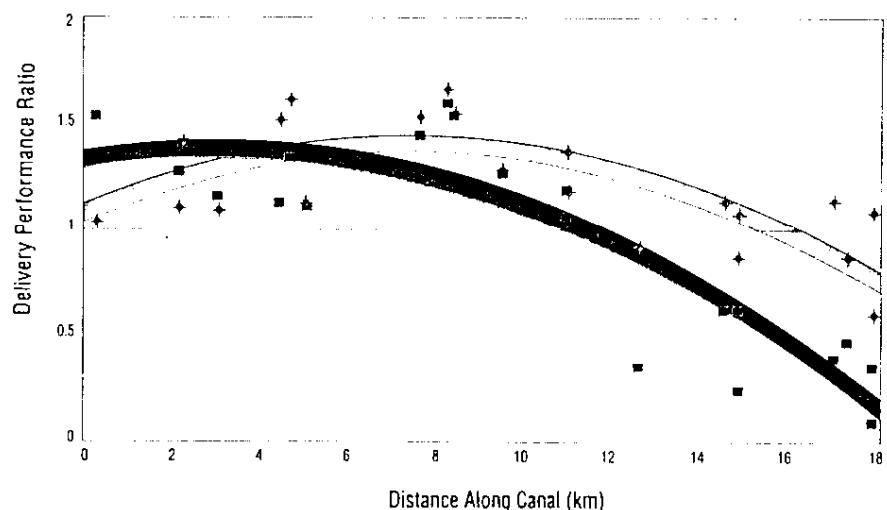
การคาดคลองเป็นวิธีการที่ใช้ในการลดปริมาณน้ำที่ไหลผ่านช่องทางเดินน้ำที่มีความกว้างแคบ ทำให้น้ำสามารถไหลได้เร็วขึ้น ลดเวลาในการระบายน้ำ และลดการสูญเสียพลังงานจากการเคลื่อนที่ของน้ำ แต่ก็มีข้อจำกัดคือต้องมีทุนทรัพย์สูง ต้องมีแรงงานจำนวนมาก และต้องมีเวลาในการดำเนินการที่ยาวนาน

การขุดลอกตะกอนในคลองเป็นวิธีที่ใช้ในการลดปริมาณน้ำที่ไหลผ่านช่องทางเดินน้ำที่มีความกว้างแคบ ทำให้น้ำสามารถไหลได้เร็วขึ้น ลดเวลาในการระบายน้ำ และลดการสูญเสียพลังงานจากการเคลื่อนที่ของน้ำ แต่ก็มีข้อจำกัดคือต้องมีทุนทรัพย์สูง ต้องมีแรงงานจำนวนมาก และต้องมีเวลาในการดำเนินการที่ยาวนาน

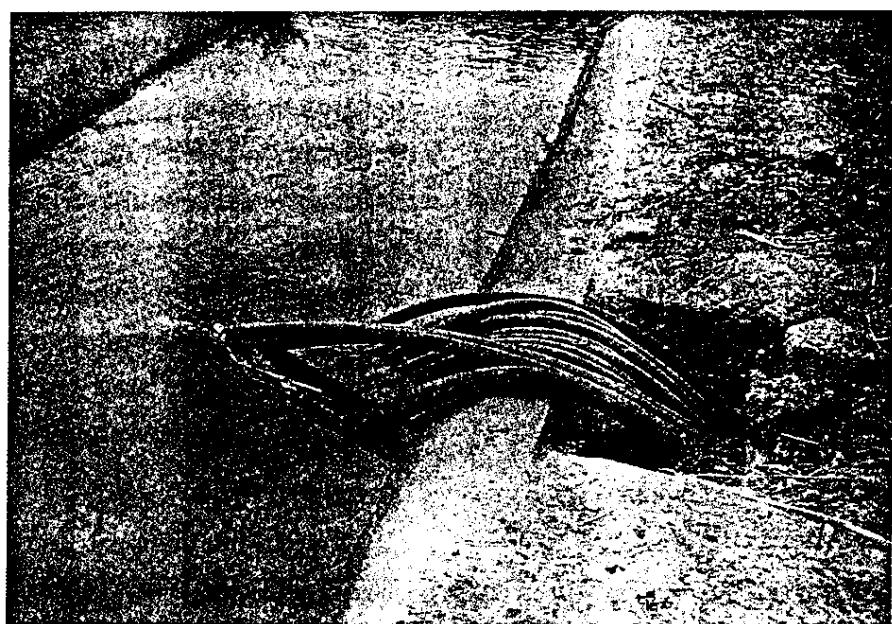
การจัดการคลองด้วยการขุดลอกตะกอนลดลงมาก คือเหลือเพียง 0.88 นาทีต่อเมตร และสามารถลดปริมาณน้ำที่ไหลผ่านช่องทางเดินน้ำที่กว้าง 2 เมตร ให้เหลือเพียง 0.55 นาทีต่อเมตร จึงเป็นวิธีที่ประหยัดต้นทุนและมีประสิทธิภาพมากกว่าการขุดลอกตะกอนและจัดการคลองด้วยอิฐและมอร์ตาร์ แต่ก็มีข้อจำกัดคือต้องมีทุนทรัพย์สูง ต้องมีแรงงานจำนวนมาก และต้องมีเวลาในการดำเนินการที่ยาวนาน

แต่การที่น้ำจะไหลถึงปลายคลองหรือไม่ขึ้นอยู่กับเกษตรกรที่อยู่ด้านคลองและกลางคลองว่า จะมีพฤติกรรมการใช้น้ำอย่างไร ถ้าเกษตรกรด้านคลองและกลางคลองใช้น้ำตามใจชอบ ไม่สนใจ

ว่าเกษตรกรปลายคลองจะได้รับน้ำหรือไม่ ไก่เกนกว่าส่วนที่ตัวเองควรได้รับ ดังรูปที่ 3 ชุดคลอกตะกอนก็จะไม่มีผลต่อความทั่วถึง เป็นธรรมในการส่งน้ำเท่าที่ควร



รูปที่ 2 ผลของการชุดคลอกตะกอนต่อความทั่วถึงและเป็นธรรม (Equity) ในการส่งน้ำ



รูปที่ 3 การขอมายน้ำในช่วงเตรียมแบ่งปัจจุบันข้าว เป็นเรื่องที่มักพบเห็นอยู่เสมอ

ความท้าทึงและเป็นธรรมในการส่งน้ำ จะมีผลต่อการใช้ระบบชลประทานทั้งระยะสั้น และระยะยาว ระยะสั้นจะมีผลต่อข้อความสามารถในการผลิตของระบบชลประทาน ส่วนในระยะยาวจะมีผลต่อการคงอยู่ (Sustainability) ของระบบชลประทาน ถ้าเกษตรกรปล่อยคลองได้รับน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการ ก็จะหันไปสูบน้ำได้ดินขึ้นมาใช้แทน (ดังรูปที่ 4) ซึ่งจะมีผลทำให้คุณภาพน้ำแปรปรวน และอาจเกิดปัญหาเรื่องเกลือในที่สุด ถ้าไม่มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำและไม่มีการควบคุมการใช้น้ำได้ดีนั้น ตั้งตัวอย่างการเกิดปัญหาเรื่องเกลือในดินในประเทศไทยสถานที่จะได้รับน้ำที่น้ำรายละเอียดในตอนที่ ๕ (สภาพแวดล้อมและสาธารณสุข)



รูปที่ ๔ เกษตรกรปล่อยคลองสูบน้ำได้ดินขึ้นมาใช้เมื่อได้รับน้ำไม่พอกับความต้องการ

### แนวความคิดเกี่ยวกับปริมาณน้ำที่ส่งให้สัมพัทธ์สะสม (Cumulative Relative Water Supply: A Conceptual Step Forward)

แนวความคิดเรื่องปริมาณน้ำที่ส่งให้สัมพัทธ์ (Relative Water Supply, RWS) ได้ถูกนำมาใช้ในการประเมินผลการทำงานของระบบชลประทานมานานกว่า ๑๐ ปี คำว่า “ปริมาณน้ำที่ส่งให้สัมพัทธ์” หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณน้ำที่ส่งให้ต่อปริมาณความต้องการน้ำของพืชที่ปลูกในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง แนวความคิดนี้สามารถประยุกต์ใช้ได้กับข้าวและพืชไร่ โดยจะต้องพิจารณาทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ผิวดิน โดยอาศัยการสังเกตุการณ์และการตรวจวัดน้ำในสนาม ค่า RWS สามารถคำนวณได้อย่างง่ายๆ และสามารถใช้เป็นเครื่องมือแสดงผลการทำงานของระบบชลประทานได้เป็นอย่างดี แต่มีจุดอ่อนตรงที่ถ้ามีฝนตกหรือใช้น้ำได้ดินหลังวันที่มีการตรวจน้ำดันน้ำจะไม่สามารถนำน้ำส่วนนี้หรือ淋ของน้ำนี้ต่อการทำงานของคลองมาพิจารณาได้

IIMI จึงได้พัฒนาแนวความคิดเกี่ยวกับค่าปริมาณน้ำที่ส่งให้สัมพัทธ์สะสม (Cumulative Relative Water Supply) ซึ่งเป็นค่าที่พิจารณาถึงปริมาณทั้งหมดที่ส่งให้พืชตลอดช่วงเวลาที่ทำการชลประทานหรือตลอดฤดูกาล ซึ่งต่างจากค่า RWS ซึ่งพิจารณาเฉพาะช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งเท่านั้น ค่า CRWS จะมีประโยชน์ต่อเจ้าหน้าที่ชลประทานในการติดตามผลการส่งน้ำแบบต่อเนื่องตลอดเวลา และสามารถใช้ปรับแผนการส่งน้ำในระหว่างฤดูกาลการส่งน้ำได้

### เอกสารอ้างอิง

1. International Irrigation Management Institute (1993), Annual Report 1992.
2. วรรดุษ ฤทธิวนิชย์ (2536). งานวิจัยด้านการจัดการการชลประทาน วิศวกรรมศาสตร์ มก. ฉบับที่ ๑๙ ปีที่ ๗ มนayeon-กรกฎาคม 2536 หน้า 73-78